**3.15我的决策style——决策风格**

**附件1：**

**决策风格测试**

 以下测试题目，是了解自己的决策风格的，你需要将自己一般情况下处理这些事情时的态度、行为方式和习惯进行选择，思考每一题目内容与自己的实际情况的符合程度，如果符合，请记1分，如果不符合，请记0分。

1.我常在仓促的情况下做判断。

2.我常常凭一时冲动行事。

3.我经常改变我的决定。

4.在做出决定之前,我常不作任何准备,也不会分析可能的结果。

5.我经常不经过慎重考虑就做决定。

6.我喜欢凭借直觉做事情。

7.我做事时不喜欢自己拿主意。

8.做事时,我喜欢旁边一直有人陪着,可以随时给我出出主意。

9.一旦发现别人跟我的看法不一样时,我便不知道该怎么办了。

10.我很容易受别人的影响。

11.如果没有别人的催促,我根本不想做任何决定。

12.我经常需要家长或亲友帮助我做决定。

13.碰到难以决定的事情,我一般是先把它放在一边。

14.遇到需要作决定时,我会时常感到不安。

15.我做事总是思前想后,做不了决定。

16.我觉得作决定是一件痛苦的事情。

17.为了避免作决定的痛苦,我索性不自己做决定。

18.我处理事情会经常犹豫不决。

19.作决定前,我会多方面搜集与之相关的各种信息。

20.我会常常在决定前将收集来的资料进行分析，并列出备选的方案。

21.我会衡量各种选择的利弊得失，判断出此时、此地最为适当的选择。

22.我会参考其他人的意见，然后针对自己的情况，最后做出选择。

23.经过深思熟虑后，我一般会选出一个最佳方案。

24.当已经决定了选择方案，我会展开必要的准备行动并全力以赴实现它。

  **记分方式：**将同一类型的得分（符合的1分）记入测试结果表，哪种类型得分最高，可能你就属于哪种决策类型。

|  |
| --- |
| **决策风格类型测试结果** |
| **题号组** | 1.5.9.13.17.21 | 2.6.10.14.18.22 | 3.7.11.15.19.23 | 4.8.12.16.20.24 |
| **得分** |  |  |  |  |
| **决策类型** | 冲动直觉型 | 依赖型 | 逃避犹豫型 | 理性型 |

**得分解读如下：**

直觉冲动型：以依赖直觉和感觉为特征，比较关注的是自己内心的感觉。这种决策风格一般依靠自我判断，往往不能合理解释自己抉择的依据，其优势首先表现为能够在有限的时间里快速地做出决策，其次是当发现错误时能迅速的改变决策，其自主性和决断性是最大特色。其不足则是这类决策风格一般以个人直觉为依据而不是进行冷静分析后的选择，所以容易出现决策的不确定性的弊端。

依赖型：以得到他人的帮助或指导为基本取向，比较关注他人的建议。这种决策风格一般不主动判断，也不主动承担做出决策后的责任。其优势是愿意与他人共同分享决策成果，也因此容易受到他人的正面的评价。其不足之处在于容易随大流，没有自己的个性主见，因此被动性和顺从性是这种决策风格的最大特点。

逃避犹豫型：以试图逃避做出决策为特征，仅仅关注当下不愿直面的感觉。这种决策风格一般是想用拖延麻痹的方式来回避做出抉择，其最大的特点是不果断。所以往往因为害怕做出错误决策而倾向于不考虑未来的方向，不去做准备，不思考甚至不求助，最终会贻误良机。

理性型：以严密的收集信息和对选择的逻辑性评估为特征，既关注自己内心的满足也考虑外部环境的因素。这种决策风格一般会同时将内外因素一起进行考量，在权衡利弊中进行决策，其优势在于能够评估决策的长期效用。这类决策者在对信息的全面理性梳理后的理性选择，往往能使决策更具可行性。

**附件2：**

**决策风格的另一种分类方法**

**1.冒险型**

这是企业家的决定风格，只要能带来巨额的利润，企业家们总是愿意冒险。他们对自己的能力一贯持乐观态度，无论可能出现怎样的不利情况，他们都会对自己的能力作最高估价。即使犯了错误，他们也很少后悔，而是把错误当作一份经验，帮助他们在以后的决策中避免犯类似的错误。

这种决策风格的人最善于在两种难分上下的行动方案中做决策，因为冒险风格的人对于行动方案的正面后果特别敏感，只注意到这些行动方案成功的可能性，而对其负面后果则视而不见。

这种决策风格的弱点在于，巨大的收益常常伴随着巨大的损失，冒险风格的人随时都有破产的可能，因此常常在生活和事业上大起大落。

**2.谨慎型**

这种决策风格的主要特征是使损失的危险降到最小。谨慎风格的人认为，人们应该时刻注意到事情可能变坏的趋向，并且选择能够避免导致毁灭性结局的决策。这种决策风格的人比较适合于从事具有重大损失可能的高度冒险性工作，如股票、房地产等。

在这里，谨慎决策不仅安全，而且可以带来虽不巨大但很稳定的收益。谨慎风格的人不可能被委托来设计一项庞大的工程或经营巨款。因为他们不愿意冒险，不受潜在奖励的诱惑，对投机性很大的计划不感兴趣。

这种风格的弱点在于，有些千载难逢的良机很容易被错过，而且在力图使损失减到最小时，可能忽视了潜在的收益。

**3.防御型**

这种决策风格的人在做决策时主要考虑的是，不让自己以后感到后悔，他们既力求把损失降到最小，又力求不使自己错失良机。防御型的人最怕吃后悔药，既不愿意冒遭受巨大损失的风险，又不想放弃可能得到的收益。

在没有足够信息确保决策的正确的时候，防御型的人难以做出最佳选择。如果对问题疑惑不解的话，那么采取一种折衷的决策常常是最安全和最成功的。因为倘若这种决策是错误的，那么损失就会被降到最小；倘若这种决策是正确的，收益仍然可以得到。

应当指出的是，这三种决策风格各有利弊，没有哪一种风格必然比另外两种风格更好或更坏，只有把适当的风格运用于特定的决策任务中，才能选择正确的行动方案。可以断言，只有把决策风格与情境需要统一起来，才能把握住最好的行动机会。